

# Hommage à Jacques Leplat

Préparé à l'occasion du  
22e congrès AIPTLF  
Montréal 2023 –

Par:

Dongo Rémi Kouabenan,  
Université Grenoble  
Alpes, France.



Né le 19 octobre 1921 à Paris, Jacques Leplat, nous a quitté le 22 avril 2023 dans sa 102e année. Certains diront qu'il a vécu. D'autres auraient souhaité pouvoir encore profiter de son savoir, de ses conseils et de son affection. Hélas, c'est le paradoxe de la vie. On rêve toujours de paradis, surtout quand on est croyant comme l'était Jacques. Malheureusement quand arrive la mort, même si on s'y attendait, on est toujours surpris et triste. Jacques laisse derrière lui un grand vide et une grande désolation pour ceux qui l'ont connu et qui l'aiment. Certes Jacques Leplat n'est pas immortel, mais on se consolera de savoir que son œuvre restera éternelle tant il a marqué de son empreinte la psychologie du travail et l'ergonomie françaises. Arrivé au CERP (Centre d'Études et de Recherches Psychotechniques) en 1951, dont il prend la direction du service recherche en 1958 au départ de Faverges en Belgique, il va ensuite succéder à Bonnardel à L'EPHE (Ecole Pratique des Hautes Études) où il organise et dirige le laboratoire de psychologie du travail et ergonomie jusqu'à sa retraite en 1989. Une retraite bien méritée et très active. Jusqu'à 2020, il reçoit et donne des conseils à son bureau du 41 rue Gay Lussac à Paris tous les jours ouvrables dès 14h, répond à diverses sollicitations, écrit des ouvrages, des articles, etc. Il est incontestablement l'un des pères fondateurs de l'ergonomie de langue française. Son œuvre est immense et déborde le cadre strict de la psychologie du travail et de l'ergonomie. Il est cité et sollicité dans d'autres disciplines (management, médecine, ressources humaines, sciences de l'éducation, etc.). C'est une référence, « une bibliothèque ». Il sera toujours présent dans nos cours, interventions et/ou recherches. On se souviendra de ses travaux sur l'analyse du travail ou l'analyse de l'activité (modèle de double régulation ou modèle des 5 carrés, distinction tâche/activité, écart tâche prescrite/tâche réalisée), méthode de l'arbre des causes pour analyser les accidents, analyse cognitive de l'erreur, notion de fiabilité humaine, notion de compétence, etc. Bref, Leplat a été un directeur de recherches exigeant, rigoureux, humble, bienveillant et respectueux de tous ses collaborateurs et étudiants. Il était comme un père pour ses étudiants dont il se souciait de la vie quotidienne et des difficultés qu'ils rencontraient. Je suis fier d'avoir été son étudiant. J'ai pu profiter de son savoir, de sa rigueur méthodologique mais aussi de son immense affection. Rencontré en 1979 lors de mon entrée en thèse, nous ne nous sommes jamais quittés en réalité. Nous sommes restés en contact même quand il était malade. Je me souviens encore quand il me disait « Rémi, c'est la fin ». Je n'osais pas y croire et essayais de le rassurer au mieux. Très sportif et amoureux de la marche et de la montagne, Jacques repose aujourd'hui au pied des montagnes dans le caveau familial en Savoie. Merci Jacques pour tout ce que tu as fait pour nous et pour la profession. Repose en paix.

22<sup>e</sup>  
CONGRÈS  
AIPTLF

Montréal  
17-21 juillet 2023

